



MATERIA: TALLER DE TRABAJO FINAL INTEGRADOR

TEMA:

Inteligencia y Diseño Operacional

TÍTULO:

Evaluación de Inteligencia sobre los Requerimientos Críticos

My CABALLERO, Alejandro Martin

Año 2019

Resumen

La Inteligencia tiene participación fundamental en el diseño operacional, dado que realiza entre otros, el asesoramiento referido al centro de gravedad del enemigo, es decir, sobre aquella fuente de poder esencial, que provee fortalezas o capacidades para el cumplimiento de los intereses, objetivos y misiones del oponente. para poder cumplir esta tarea, la inteligencia analiza las distintas capacidades críticas, es decir, las habilidades primarias de un centro de gravedad que lo constituyen como tal. en dicho análisis, se evalúan las condiciones, recursos y medios que son esenciales para que una capacidad crítica sea completamente operativa, aquellos recursos o circunstancias, que necesita prioritariamente para poder funcionar y que se denominan requerimientos críticos.

El presente trabajo se formula bajo la perspectiva de un estudio sistémico (capacidades, ambiente operacional, fuerzas, recursos y apoyos) e implica el análisis en la identificación de los requerimientos críticos, que le otorgan funcionalidad a las capacidades que constituyen al centro de gravedad. Teniendo por objetivo general estudiar la forma de estandarizar y/o preestablecer parámetros de evaluación, desde el punto de vista de inteligencia sobre los requerimientos identificados, que afecten las capacidades críticas que permiten al Centro de Gravedad constituirse como tal.

Evaluar un requerimiento de forma estandarizada facilitaría el tiempo de análisis en el área de inteligencia, logrando clasificar los requerimientos verdaderamente críticos de aquellos que no reúnen las condiciones necesarias para considerar un efecto de importancia al sistema que integran.

Lograr un esquema estandarizado de análisis de los distintos tipos de requerimientos y volcarlos en una matriz que facilite su valoración respecto de factores, componentes y variables que se integran para dar factibilidad a su funcionamiento es el fin último del proceso que se pretende alcanzar.

Palabras clave: Recursos; Condiciones; Capacidad; Criticidad; Estandarización.

INDICE

INTRODUCCIÓN

Antecedentes del tema	1
Estado Actual del tema	2
Planteo del problema	3
Alcances y limitaciones	4
Objetivos	5
Metodología	5
Esquema Gráfico Metodológico	6

CAPÍTULO I:

Concepto de Requerimiento Crítico	7
Tipos de Requerimiento Critico	8
Requerimientos Intangibles	8
Requerimientos Logísticos	9
Evaluación Estandarizada	10
Evaluación estandarizada de Requerimientos Intangibles	10
Evaluación estandarizada de Requerimientos de tipo Logístico	11
Consideraciones generales del capítulo	12

CAPITULO II:

Restricciones legales en el para la Inteligencia Militar	13
La inteligencia y el estudio de los factores de poder en el nivel estratégico	14
La inteligencia y el estudio del orden de batalla en el nivel táctico	15
Herramientas para análisis y valoración de Requerimientos de Nivel Operacional	15
Tiempo	16
Influencia de componentes Político/Económico/Psicosocial	16
Influencia de los componentes de Nivel Operacional	17
Factores ya analizados por el nivel táctico	18
Nivel de protección del requerimiento	19
Consideraciones generales del capítulo	20

CAPITULO III:

Secuencia de análisis y valorización de los Requerimientos	21
Determinación de la Criticidad del Requerimiento en la Capacidad que apoya	22
Evaluación de Requerimientos Intangibles	23
Evaluación de Requerimientos Logísticos	24
Resumen de Evaluación de un Requerimiento	25
Consideraciones generales del capítulo	26

CONCLUSIONES

BIBLIOGRAFIA

ANEXO 1 Ejemplo Evaluación de un Requerimiento Logístico Material	30
ANEXO 2 Ejemplo Evaluación de un Requerimiento Intangible	32

INTRODUCCIÓN

La necesidad de estudiar y asesorar respecto de las debilidades y fortalezas de un oponente, que permita luego diseñar y ejecutar las operaciones eficaces y así obtener la victoria, podría resumirse como uno de los aspectos esenciales en la existencia del campo de la Inteligencia Militar.

En los conflictos modernos se han sumado condicionantes en lo humano, en lo material y por sobre todo en la metodología de la guerra; que han impuesto al campo de la inteligencia un análisis más preciso y con menor cantidad de tiempo disponible, dada la evolución de los adelantos tecnológicos y las constantes transformaciones del ambiente operacional. De esta forma, la actualidad de la Inteligencia Militar en el nivel Operacional, obliga a rediseñar las formas de análisis respecto de distintos tipos de requerimientos y a su vez del efecto sistémico que pueden tener.

Una vez determinado el centro de gravedad del multisistema del oponente, priman los factores tiempo, recursos y efecto deseado que permita el éxito en las operaciones. Precisamente en la necesidad de reducir los tiempos de análisis de inteligencia y lograr identificar las características de criticidad basadas en las necesidades operativas de un subsistema que afecta a todo el sistema es hacia lo que el presente trabajo intenta enfocar su estudio.

Lograr un análisis eficaz y verosímil para con la realidad del sistema en cuanto a los requerimientos que lo hacen operativo, representa un desafío en la posibilidad de estandarizar el tipo de análisis a emplear. Y así, la inteligencia podría contar con una herramienta de evaluación estandarizada sobre los requerimientos críticos que permita reducir los tiempos y contribuir acertadamente a la toma de decisiones.

Antecedentes del tema.

El área de Inteligencia del nivel operacional, integra el Estado Mayor asesorando y asistiendo al comandante del Teatro de Operaciones. Entre sus misiones diferenciadas se encuentra la referida a conocer al Enemigo u oponente, analizarlo en forma sistémica para evaluar sus capacidades, proveer sus posibles intenciones y líneas de operaciones.

La interpretación sistémica del oponente hace necesaria la determinación del Centro de Gravedad y consecuentemente, las capacidades que posee y los requerimientos que precisa para cumplir con su finalidad. La temática del trabajo está orientada a la función de análisis

que realiza la inteligencia respecto de los requerimientos críticos de las diversas capacidades críticas del centro de gravedad.

Existen variados trabajos al respecto del centro de gravedad, como por ejemplo los de Dale Eikmeier en la marina de los Estados Unidos; el estudio de Antulio J. Echevarría en el Cuerpo de la Infantería de Marina o el de Joseph Strange en la War College y aún más numerosos referidos a la Inteligencia y las funciones que desempeña, dada la especificidad en la técnica de trabajo que realiza para obtener los productos necesarios para asesorar y asistir eficientemente. Por ejemplo, se han escrito respecto de sus funciones como integrante y coordinador del Sistema de Inteligencia del nivel Operacional, sobre como fórmula (para su aprobación) los elementos esenciales de Inteligencia y otros requerimientos de Inteligencia que se planteen, en virtud de las necesidades del comandante y su Estado Mayor, ya sea para el planeamiento o la conducción de las operaciones; también existen cuantiosos trabajos respecto de cómo reúne, procesa y evalúa información para producir apreciaciones de nivel operacional y otros documentos que luego difunde.

La bibliografía particular o doctrinaria referida al análisis sistémico del enemigo y la determinación del centro de gravedad es también extensa y existen varias teorías estudiadas al respecto (Clausewitz, Carl; Jhon Warden; etc.). En nuestro país la doctrina conjunta (Planeamiento para la Acción Conjunta, Nivel Operacional, PC 20-01) presenta pasos y subpasos de análisis sistémico para la determinación del centro de gravedad.

Estado Actual del tema.

En todos los antecedentes existen diferencias respecto del método de enfoque y la técnica de análisis, todos comparten conceptos relevantes, tales como análisis sistémicos, capacidades preponderantes o críticas y los requerimientos que poseen un valor decisivo respecto del Centro de Gravedad. Sin embargo se aprecian vacíos de doctrina procedimental en algunas cuestiones que hacen a la práctica real de la teoría del análisis, haciendo la misma de características artesanales, dado que en el nivel operacional aumenta la complejidad, se incrementa la incertidumbre y los tiempos para el trabajo de la inteligencia son anteriores, luego simultáneos y finalmente posteriores a la toma de decisiones del comandante de nivel operacional, la metodología de análisis para la determinación del centro de gravedad en cuanto al estudio de los requerimientos críticos presenta ausencias en parámetros preestablecidos, que si existiesen, permitirían reducir los tiempos en la clasificación de los requerimientos de las distintas capacidades, entre aquellos que son de carácter crítico y los que no poseen tal trascendencia.

Actualmente una vez determinados cuales son los requerimientos, se evalúa cuáles pueden ser afectados por las propias operaciones. Dado que, una vez ocurrido esto, el requerimiento impide que la capacidad crítica permanezca operativa y por consiguiente se podría contribuir a la desarticulación del Centro de Gravedad al cual apoya. La doctrina establece también que un Centro de Gravedad posee una o varias Capacidades, las que están interrelacionadas y funcionan en apoyo para proporcionar la libertad de acción, equilibrio y el poder que necesita; y que dichas capacidades a su vez dependerán de condiciones específicas, componentes o recursos esenciales para darles sustento.

Identificar los Requerimientos Críticos que permiten degradar o eliminar por completo una capacidad, es una tarea que impone un entendimiento sistémico y parámetros de evaluación que podrían ser estandarizados según correspondan al tipo de requerimiento (un Medio, un Recurso o una determinada Situación) y que contribuya sustancialmente a operativizar la capacidad crítica.

Planteo del problema.

La complejidad en los estudios que realiza la inteligencia para asesorar y asistir al comandante operacional y las perspectivas de mayores exigencias para poder realizar su trabajo, impone el estudio de una forma para optimizar el tiempo disponible. Una probable solución podría ser la utilización de diferentes herramientas analíticas. Quizás no en todos los aspectos del estudio sistémico del enemigo, pero sí, en la determinación de los diferentes grados de criticidad que se pueden alcanzar al afectar un requerimiento que apoye a una determinada capacidad y que finalmente afecte al centro de gravedad.

Actualmente, la evaluación de los requerimientos para poder determinar si los mismos son de carácter crítico, exige un análisis que insume gran cantidad de tiempo e integración del conocimiento sobre el ambiente operacional.

El desafío es interpretar la posibilidad de estandarización de procedimientos para la evaluación de los requerimientos críticos, generando una herramienta analítica que, sin un alto grado de dificultad, permita una primera clasificación de estos.

Poder valorizar los requerimientos, interpretarlos e interrelacionarlos con la situación y demás capacidades del sistema obliga a pensar sobre la forma de parametrizar las variables a utilizar, su validez temporal y su importancia real en referencia al centro de gravedad que se pretende afectar.

Por tal motivo y en función del tema presentado, se plantean los interrogantes: ¿Cómo estandarizar la evaluación de los Requerimientos Críticos? y ¿Que parámetros diferenciados deberán utilizarse en una herramienta analítica para cada tipo de requerimiento a evaluar?

Alcances y limitaciones

La investigación, evaluación y parametrización del análisis de los requerimientos que sustentan la capacidad como un subsistema que contribuye a un sistema superior, encuentra sus límites en la secuencia de análisis que posibilita el diseño operacional, es decir empieza en la observación de un subsistema que precisa requerimientos para poder ser operativo y contribuyente a un subsistema de mayor relevancia y luego finaliza cuando dicho subsistema ha sido evaluado respecto de sus requerimientos y se ha determinado si los mismos son críticos o no lo son. No pretende elevar el nivel de análisis a distintos subsistemas para interrelacionar y subclasificarlos en importancia.

El desarrollo del trabajo se define en investigar y lograr:

- Identificar e interrelacionar las variables a considerar para cada tipo de requerimiento (Medio/Recurso – Condición) que lo tipifica en la configuración de una capacidad crítica.
- Proponer un formato estandarizado de evaluación de criticidad para cada clase de requerimiento, que sirva de herramienta analítica básica en el análisis sistémico que realiza el área de inteligencia en el nivel operacional.

El alcance del trabajo es meramente reducido a un formato estandarizado con variables a considerar en el análisis de un requerimiento, es decir una herramienta analítica estandarizada, cuyo resultado en conclusiones validas, necesita del hombre de inteligencia que interprete los datos extraídos y los integre a la situación del ambiente operacional con las capacidades sistémicas que se atribuyen al oponente.

La principal limitación se refiere a que no todos los tipos de requerimientos permiten ser evaluados mediante una herramienta analítica pre- establecida. Algunos requerimientos contienen en sí mismos a otros requerimientos y características que no se pueden parametrizar objetivamente con rapidez y necesitan de estudios más complejos (como por ejemplo la verdadera influencia de la religión en la política de una sociedad, necesita de un estudio de tipo sociológico más profundo). En definitiva, la limitación de estandarizar para evaluar variables intangibles o circunstancias específicas resultan de una complejidad tal, que limitarían el verdadero alcance de la herramienta analítica que se busca diseñar.

Aportes teóricos y/o prácticos al campo disciplinar.

Promover la interpretación y la interrelación de variables de análisis a considerar para cada clase de requerimiento en la evaluación de una capacidad, clasificando los alcances de estos en la determinación de la criticidad.

Lograr generar una herramienta que pueda ser adaptada a las diferentes necesidades de análisis en el estudio sistémico que realiza la inteligencia de nivel operacional.

Promover el estudio y ampliación de variables que puedan disminuir las necesidades analíticas de la inteligencia en el diseño operacional y las capacidades sistémicas del oponente.

Objetivos.

Objetivo general:

Estandarizar el análisis de los requerimientos de una capacidad para determinar su criticidad.

Objetivos específicos:

Distinguir los tipos de requerimientos que tipifican una capacidad.

Describir las diferentes variables a utilizar en el análisis de cada tipo de requerimiento.

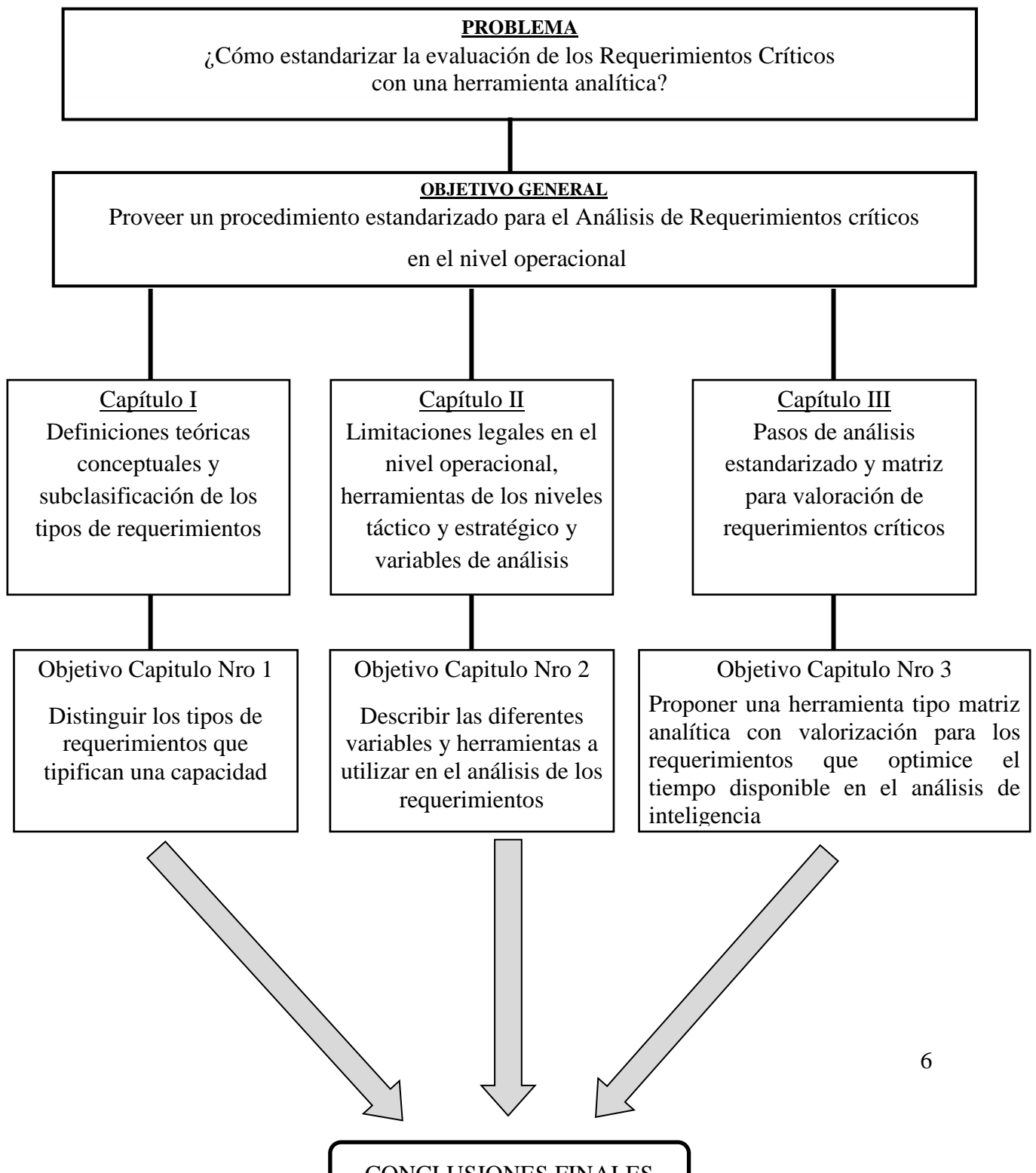
Valorizar los requerimientos en criticidad, por medio del empleo de una herramienta analítica que optimice el tiempo disponible en el análisis de inteligencia.

Metodología.

El trabajo presupone inicialmente un desarrollo de tipo conceptual explicativo respecto de los términos, procedimientos y aspectos a trabajar en la investigación. Mas luego se determinará aquellas variables comunes en materia de análisis para los requerimientos de las capacidades críticas, de forma descriptiva y cualitativa. El siguiente paso consiste en responder a las preguntas del problema planteado y lograr el objetivo, con la estructuración de una herramienta analítica pre valorizada, que permita adaptar el tipo de requerimiento según las variables determinadas y optimizar el tiempo para una clasificación de los requerimientos entre aquellos que son realmente críticos a la capacidad y aquellos que no lo son.

Para el desarrollo del trabajo se utilizará distinta bibliografía respecto al diseño operacional, al estudio de sistemas y los centros de gravedad, también doctrina actual de Estado Mayor Conjunto de las Fuerzas Armadas, así como artículos de investigación y revistas especializadas en defensa de origen argentino e internacional a los que se adicionan las experiencias del autor, dejando de lado valoraciones subjetivas, en pos de una herramienta practica con base científica.

Esquema gráfico metodológico.



Capítulo I

Base Conceptual y Tipos de Requerimientos

Definir conceptos para consensuar las distintas teorías y aunar ideas preconcebidas respecto de los que es y a que sirve un requerimiento dentro del diseño operacional, puede ser simplificado con la doctrina vigente, la práctica que efectúan los miembros de las fuerzas armadas en los distintos ejercicios brinda también, la idealización operativa respecto de como se utiliza el concepto en la determinación del camino crítico en función de los puntos decisivos.

La razón del capítulo es la identificación de los tipos de requerimientos que precisa una capacidad; entender rápidamente las diferencias contributivas de los mismos, para los posteriores análisis, y dado que una capacidad presupone variados requerimientos y que no todos tendrán la misma valoración objetiva, pudiendo ser luego convertidas en una vulnerabilidad a explotar.

La experiencia de trabajo del autor con analistas de inteligencia del Ejército Argentino en el nivel operacional influye directamente en la utilización de tablas y matrices, algunas tareas de análisis son así desarrolladas, según el tiempo disponible, aunque no referidas a este tema.

Para el caso del análisis de los requerimientos de una capacidad, el empleo de tablas y doctrina actual específica para las fuerzas armadas es propio de la propuesta que se lleva adelante. Por ello se presentarán tablas de fácil comprensión para la diferenciación de los tipos de requerimiento. Dichas tablas son producto de la interpretación y experiencia del autor, el trabajo de análisis de diversas fuentes bibliográficas y no pretenden una profundidad teórica conceptual que quite tiempo a la verdadera finalidad de todo el documento.

Concepto de Requerimiento Crítico.

La doctrina conjunta define al Requerimiento Crítico como “*aquellas condiciones, recursos y medios que son esenciales para que una Capacidad Crítica sea completamente operacional*” (Ministerio de Defensa, 2013, MC 20-01, pág. 50). Para simplificar el concepto

se podría decir que es lo que un subsistema al que denominaremos Capacidad Crítica, necesita para poder ser operativo y contribuir al sistema mayor al cual integra y simultáneamente todos los subsistemas contribuyen hacia un Centro de Gravedad.

A nivel operacional, el área de inteligencia observa, estudia y define al oponente y/o enemigo como un sistema y el análisis sistémico que se realiza tiene como finalidad poder asesorar respecto de cuál es el centro de gravedad que le otorga a todo el multisistema, el poder de fuerza, equilibrio y libertad de acción que necesita para lograr el éxito.

Un análisis de tipo sistémico que identifica las distintas capacidades críticas (subsistemas contribuyentes) sobre los cuales al intensificar la observación y estudio, se pueden determinar los requerimientos que le dan funcionalidad y que hacen al elemento sustancial del presente trabajo.

Los requerimientos deben ser evaluados para determinar si ellos son o no críticos para la operatividad de la capacidad crítica considerada. Aquellos requerimientos sobre los cuales se está en capacidad de afectarlos de alguna forma y desarticulan la Capacidad a la cual apoyan, podrían ser denominados como Vulnerabilidad Crítica.

Tipos de Requerimiento Crítico.

Si se observa con detenimiento y se analiza la definición teórica de requerimiento crítico se pueden destacar términos que podrían ayudar a pensar en una definición práctica para clasificar los tipos de Requerimiento que podríamos encontrar. Inicialmente están las Condiciones que pueden considerarse como Requerimiento Crítico, las cuales en el presente trabajo pasaremos a denominar como Requerimientos Intangibles. En segundo lugar, encontramos dentro de la definición teórica a los requerimientos relacionados con los recursos o medios; y a los cuales identificaremos como Requerimientos Logísticos.

Requerimientos Intangibles

Definiremos con este término aquellos requerimientos que son necesarios y condicionantes para que una determinada capacidad sea operativa, funcional o pueda ser empleada para contribuir al multisistema del enemigo u oponente al cual se está analizando, y que presentan la singular característica de que no responder a un parámetro físico claramente diferenciado y medible; algunos ejemplos de este tipo de requerimientos incluyen condiciones sociales, estados de ánimo de los combatientes, apoyos diplomáticos y alianzas, grado de convencimiento de la causa por la cual se lucha (ideología política o creencia religiosa), condiciones meteorológicas, etc. Dada esta particular característica podríamos subdividir a

este tipo de requerimientos entre aquellas condiciones intangibles dependientes en forma externa y aquellas dependientes en forma interna, aunque en ningún caso se encuentran totalmente aislados uno de otro, existiendo una interdependencia particular según cada caso.

Requerimientos Intangibles de tipo Interno

Son aquellos que se relacionan directamente con el mismo subsistema que integran y las influencias externas no son en extremo significativas (Fe religiosa, Ideología Política, Fuerza Moral, Compromiso patriótico - étnico - racial, sentido de pertenencia, etc.) y que son prioritariamente necesarios para que la capacidad sea operativa.

Requerimientos Intangibles de tipo Externo

Este tipo de requerimientos son aquellos que afectan la operatividad de una capacidad, pero que dependen de un subsistema externo y hacen referencia a una circunstancia o situación sobre la cual la capacidad en cuestión no puede influir directamente, por ejemplo, alianzas militares, apoyo en el foro político internacional, condiciones meteorológicas, tiempo disponible en función de la finalidad a alcanzar, credibilidad o poder disuasorio, accidentes geográficos o condiciones geográficas no modificables a corto plazo, etc.

CAPACIDAD EN ANÁLISIS:	
REQUERIMIENTOS (Condiciones /Recursos/Medios) NECESARIOS PARA LA OPERATIVIDAD DE UNA CAPACIDAD	
REQUERIMIENTOS INTANGIBLES (Condiciones/Circunstancias)	
INTERNOS A LA CAPACIDAD	EXTERNOS A LA CAPACIDAD

Requerimientos Logísticos

Serán clasificados como Requerimientos Logísticos aquellos requerimientos que puedan ser medibles, es decir que pueden ser parametrizados bajo alguna unidad de medida o estimables en porcentaje con cierto grado de certeza según la situación del ambiente operacional y la información confirmada. Para su mejor distinción y evaluación, se pueden subdividir en Requerimientos Logísticos Humanos y de tipo Material. Si bien pueden

responder a necesidades logísticas habituales para el funcionamiento de un determinado sistema, como ser el personal que permita el despliegue y operación del subsistema o los insumos materiales en combustible, alimentos, municiones o equipos de reposición que son utilizados para ser operativos; también pueden incluirse en este grupo de requerimientos a otros requerimientos medibles en tiempo o porcentajes como por ejemplo los programas de formación para el personal que lo opera, entrenamiento necesario para lograr efectividad, etc.

CAPACIDAD EN ANÁLISIS:	
REQUERIMIENTOS (Condiciones /Recursos/Medios) NECESARIOS PARA LA OPERATIVIDAD DE UNA CAPACIDAD	
REQUERIMIENTOS LOGÍSTICOS (Recursos Humanos y Materiales)	
HUMANOS	MATERIALES

En definitiva, la función principal de contar con una clasificación de los tipos de requerimiento es permitir una rápida identificación de su funcionalidad entorno a la capacidad crítica a la cual apoya, a fin de iniciar con la evaluación pre-estandarizada que determine criticidad, la cual podría ser explotada con los propios medios y lograr así afectar la capacidad que integra.

Evaluación Estandarizada

Para el presente trabajo y en consecuencia del objetivo perseguido, se define el concepto de Evaluar en forma Estandarizada, a la utilización de algún parámetro en función de un modelo o bajo un patrón de referencia que permita una valoración de los requerimientos que apoyan a una determinada capacidad crítica del centro de gravedad.

Estandarizar la evaluación de los requerimientos críticos, considerando que se han determinado dos grandes grupos de requerimientos, (Intangibles y Logísticos) impone como mínimo dos tipos de evaluaciones estandarizadas.

Evaluación estandarizada de Requerimientos de tipo Intangibles.

Para este tipo de requerimientos será necesario establecer variables de evaluación que se puedan valorizar de forma analítica y por su consecuencia de impacto en el desarrollo de la capacidad, dado que no pueden ser condicionados a un valor numérico taxativo, debido a que responden mayormente a situaciones o condiciones necesarias para la operatividad de la capacidad. Por esta singular característica, este tipo de requerimientos será la más difícil de evaluar, y requerirá de un conocimiento más detallado de las variables del ambiente operacional con el cual se encuentra interrelacionado para poder establecer su grado de criticidad con una mayor certeza.

Para iniciar con la estandarización en la evaluación de este tipo de requerimientos se debe distinguir en primer término si los mismos son de carácter interno o externo al sistema que integran, luego será conveniente distinguir que efecto contribuyente, circunstancia o situación logra favorecer/permitir en el desarrollo de la capacidad a la que asiste.

Matriz de encabezamiento para el evaluar de Requerimientos Intangibles

MATRIZ DE EVALUACIÓN DE REQUERIMIENTOS CRÍTICOS				
Capacidad a la que Apoya:				
TIPO DE REQUERIMIENTO INTANGIBLES				
Interno			Externo	
Situación/Condición Principal al Cual Contribuye dentro de la Capacidad				
Social	Política	Militar	Legitimidad	Ambiental

• **Referencias:**(situaciones/condiciones)

Social: efectos en lo moral/religioso/étnico/racial/cultural/ etc.

Político: efectos en estructura de fuerza/ en lo económico-estructural/apoyo político-diplomáticos/cohesión/etc.

Militar: efectos en las condiciones operativas para el desarrollo de la capacidad.

Legitimidad: relacionado al reconocimiento/aprobación de los objetivos/causas o métodos/en lo referido a usos y aplicaciones de la capacidad.

Ambiental: efectos geográficos/climáticos/de tiempo circunstancial necesario para operar/etc.

Evaluación estandarizada de Requerimientos de tipo Logístico.

Evaluar los Requerimientos Logísticos de Material o Personal implica conocer la capacidad e interpretarla como sistema, para poder inicialmente separar aquellos requerimientos relacionados a lo meramente material, medible, calculable o apreciable y los requerimientos relacionados a los recursos humanos que hacen a la operatividad misma de sistema, dado que los recursos humanos deben recibir una interpretación de análisis que no es solo de tipo numérico, la capacitación técnica específica y la experiencia por ejemplo deben ser consideradas.

MATRIZ DE EVALUACIÓN DE REQUERIMIENTOS CRÍTICOS	
Capacidad a la que Apoya:	
TIPO DE REQUERIMIENTO LOGISTICO (Medios/Recursos Principal con que Contribuye a la Capacidad)	
PERSONAL	MATERIAL
Personal orgánico	Equipamiento/Subsistema
Personal especialista agregado/asignado	Insumo operativo inmediato
Personal a movilizar/formar	Insumo de sostenimiento
Personal de apoyo/sostenimiento	Para Modernización /Actualización

Consideraciones generales del capítulo.

En la necesidad de lograr una aproximación conceptual que permita desarrollar una herramienta analítica estandarizada para la evaluación de los requerimientos que apoyan a una capacidad contribuyente al centro de gravedad; se han expresado definiciones y conceptos que permiten lograr una tipificación de los requerimientos, que mediante la subdivisión de los distintos grupos de requerimiento, propone finalmente una estructura matriz de encabezamiento de análisis/evaluación; con el objetivo de identificar rápidamente el tipo de requerimiento y la esencialidad que distingue su necesidad para el logro de la capacidad crítica que es evaluada.

CAPITULO II

Herramientas y Variables de Análisis

En el capítulo 1 se han expresado el concepto y clasificación de los tipos de requerimiento que hace a la capacidad operativa a evaluar en cuanto a su criticidad; mientras que, en este capítulo se identificarán y sintetizarán las herramientas legales de los niveles estratégico o táctico que podrán ser utilizadas en el análisis de inteligencia de nivel operacional; sumado a la interrelación de las diferentes variables a utilizar en el análisis del requerimiento.

Inicialmente se debe comprender que aspectos pueden ser analizados legalmente en el nivel operacional y cuales deberán ser solicitados como información al nivel estratégico y también los que podrán ser requeridos al nivel táctico. La sumatoria de las herramientas disponibles en los distintos niveles, con las variables identificadas como esenciales en la tipificación y análisis de cada requerimiento da lugar a la generación de tablas matrices para facilitar el trabajo del analista de inteligencia.

Cada tabla o matriz separada y valorizada tiene por finalidad lograr una secuencialidad del entendimiento que permita luego reunir y resumir los contenidos de análisis a fin de optimizar el tiempo disponible para el analista de inteligencia.

Las tablas, sus contenidos y valoraciones son de tipo conceptual analítica y no numérica porcentual; la valoración y esencialidad final asignada dependerá del conocimiento que el analista posea de la situación y la información disponible. Las tablas son una guía rápida de análisis que permiten no olvidar aspectos y variables necesarias para una valoración teórica-operativa y no se trata de una técnica de identificación de blancos.

Restricciones legales en el para la Inteligencia Militar.

El marco legal vigente en nuestro país (para tiempo de paz y fuera de TTOO), delimita el estudio, análisis y trabajo en el área de la inteligencia militar, respecto de la identificación, determinación y valoración de algunos componentes o factores de poder que influyen en una capacidad contribuyente al Centro de Gravedad. La evaluación de sus requerimientos críticos, hace necesaria una explicación general que permita luego, la utilización de las herramientas legalmente autorizadas.

La Inteligencia Militar posee restricciones respecto de Componentes y/o Subsistemas pueden ser trabajados y analizados a fin de posibilitar la obtención de una capacidad y los requerimientos que precisa para operar dicha capacidad. De acuerdo a lo establecido la Ley Nro 25.520 (Inteligencia) y la Resolución del Ministerio de Defensa Nro 381/06, los componentes sobre los cuales obtendrán información y producirán inteligencia en el nivel operacional serán los siguientes:

- Componente Militar.
- Componente Geográfico.
- Componente Transporte.
- Componente Telecomunicaciones.
- Componente Científico-Técnico.

En cambio, de estos componentes mencionados, el Nivel Táctico solo puede trabajar sobre el Componente Militar y el Componente Geográfico (pero únicamente en los casos que éstos incidan y/o estén relacionados con el accionar militar).

Así entonces, legalmente, solo estos componentes podrán ser analizados para de obtener una Capacidad y estudiar sus requerimientos en el Nivel Operacional de la Inteligencia Militar.

A contrapartida, los componentes Político, Económico y Psicosocial solo podrán ser trabajados en el nivel estratégico.

La inteligencia y el estudio de los factores de poder en el nivel estratégico.

Inteligencia Estratégica Nacional busca conocer las capacidades y debilidades de los Estados y agrupaciones humanas de interés, mediante el estudio de los distintos factores de poder (Político, Económico, Psicosocial, Militar, Científico- Tecnológico, Geográfico, Transporte y Comunicaciones) elaborado al más alto nivel, con la finalidad de satisfacer las necesidades de la conducción estratégica nacional. Abarcará el conocimiento sistémico

integral de todos los componentes del potencial nacional del o de los países involucrados que pueden influir en las decisiones y resoluciones de política y estrategia nacional.

En el sistema de Defensa Nacional, la Dirección Nacional de Inteligencia Estratégica Militar (DNIEM), tiene a su cargo la orientación, coordinación, dirección, planificación y supervisión de las actividades vinculadas al ciclo de producción de inteligencia militar. Esta dirección, además, será la encargada recabar información y también solicitarla al organismo de inteligencia estratégico superior en lo referido a los componentes Político, Económico y Psicosocial que serán fundamentales para completar la evaluación de los Requerimientos de tipo Intangibles que fueran definidos y clasificados en el capítulo 1 del presente trabajo, aunque el analista podrá asignar una valoración a los componentes restringidos con el solo hecho de utilizar el sentido común y la obviedad del caso, (por ejemplo, asignar un valor al efecto social en la interrupción prolongada del servicio eléctrico básico).

La inteligencia y el estudio del orden de batalla en el nivel táctico.

El análisis del orden de batalla será la actividad específica de inteligencia de tipo analítica en el nivel táctico, por la cual, con toda la información recibida u obtenida, se descompondrá a un actor u oponente a través de factores (identificación, dispositivo, efectivos, organización, tácticas y procedimientos de empleo, personalidades de los comandantes y datos varios) por medio de los cuales se construirá una base de datos que sumados a las particularidades del ambiente operacional, determinará una estructura cuantitativa y cualitativa para obtener conclusiones referidas principalmente al poder de combate.

Los principales factores del orden de batalla a nivel táctico son:

- **Identificación:** establecer la designación completa de las unidades y fracciones.
- **Dispositivo:** determinar datos geográficos o posición con referencia a otros elementos.
- **Efectivos:** la fuerza más los relevos, reemplazos y la movilidad propia que tendrá.
- **Organización:** estructura y componentes de una fuerza por armas, tropas técnicas, etc.
- **Orden de Batalla Electrónico:** todo lo relacionado con la guerra electrónica.

Para el Nivel Operacional, esta herramienta analítica (Orden de Batalla), en la evaluación de requerimientos críticos de una capacidad, interesará particularmente la precisión en el contenido de la información y la oportunidad en que la misma fue confirmada o apreciada.

Herramientas para análisis y valoración de Requerimientos de Nivel Operacional.

Teniendo en cuenta las limitaciones impuestas por ley, las herramientas disponibles en los niveles Táctico y Estratégico, a los cuales el nivel operacional podrá ordenar o solicitar la información que necesita para la valoración de los requerimientos que apoyan a la capacidad

crítica que está evaluando, lo siguiente sería arribar a un listado de variables mínimas a considerar para estandarizar el análisis de los mismos.

Los distintos niveles nos proporcionarían información interrelacionada, que se complementan con los factores del ambiente operacional.



Así entonces, la inteligencia tiene la posibilidad de evaluar estandarizada, identificando 1 (Intangibles o Logísticos). Dichas variables podrán ser:

las distintas herramientas cada capacidad en forma a tipo de requerimiento

- Tiempo.
- Influencia de los componentes Político/Económico/Psicosocial.
- Influencia de los componentes de Nivel Operacional.
- Factores ya analizados por el Nivel Táctico.
- Nivel de protección del Requerimiento.

A fin de lograr una primera evaluación del requerimiento según las variables mencionadas, a continuación, se presentan distintas matrices para la valoración de incidencia de cada una de ellas.

1. Tiempo para operatividad o recuperación del requerimiento.

Medido según la necesidad temporal para lograr su función operativa o restablecerla.

Requerimiento:			
Oportunidad Crítica de influencia a la capacidad			
Antes de la operatividad de la capacidad	Durante la operatividad	Continuidad operativa permanente (antes/durante)	
Unidad de tiempo:			
Meses:	Días:	Horas:	Periodo:

La valoración del tiempo en la necesidad operativa, deberá entenderse como una variable interdependiente a la afectación que se pretende sobre la capacidad; por ejemplo, si la necesidad de afectación requerida sobre la capacidad fuese parcial y se logre con una interrupción en un periodo determinado de tiempo.

2. Influencia de componentes Político/Económico/Psicosocial.

Indistintamente si el requerimiento es intangible o logístico, estas variables serán interrelacionadas con el requerimiento analizado; ya sea porque depende de dichos componentes o bien porque si el requerimiento es afectado derivara en consecuencias de orden político, económico o psicosocial.

Su valoración se corresponde con la prioridad respecto de su influencia en la capacidad y el logro de su operatividad contribuyente al centro de gravedad.

Una vez asignado el efecto y su valoración, se vera la necesidad o no de solicitar mayor información al nivel superior (a solicitar a la estrategia militar).

Requerimiento:					
Componente	Efecto		Valoración		
	Directo	Indirecto	Determinante	Necesario	Irrelevante
Político					
Económico					
Psicosocial					
Solicitar Información al Nivel Superior:					

3. Influencia de los componentes de Nivel Operacional.

La variable referida a los componentes que específicamente trabaja la inteligencia de nivel operacional. (Militar, Geográfico, Transporte, Telecomunicaciones, Científico-Técnico) y su relación para con el requerimiento que es analizado, puede resultar de difícil valoración. Tomando como ejemplo un sistema de Arma de tipo Blindados, en su análisis y cómo influyen los diversos componentes del nivel Operacional en dicho sistema encontramos la siguiente interrelación:

CARACTERÍSTICAS / INFORMACIÓN A OBTENER Y ANALIZAR PARA INTEGRAR	TEMÁTICA/COMPONENTE DE RELACION DIRECTA
Las características para el Combate	Militar

El Transporte/Movilidad del Blindado según la infraestructura existente.	Transporte Geográfico
Las Capacidades de Comunicaciones o Guerra Electrónica del Blindado y su integración a otros subsistemas.	Telecomunicaciones
La Capacidad de fabricación de piezas componentes, reparación, repotenciación o actualización y modernización de todo tipo.	Científico- Técnico
Variables geográficas que optimizan su empleo (temperaturas, suelos, clima, etc.)	Geográfico

Para lograr valorizar los componentes y su influencia en la capacidad, se propone una matriz de interrelación con el grado de influencia de cada componente según lo positivo máximo ideal, una valoración positiva mínima y una valoración negativa o dependiente:

Requerimiento:			
COMPONENTE	VALORACION: COMO INFLUYE/AFECTA EL COMPONENTE EN EL REQUERIMIENTO		
	MÁXIMA	MÍNIMA	NEGATIVA
Militar	Utiliza/necesita el requerimiento en todo tipo de maniobras operacionales	Uso/necesidad Limitada del requerimiento en la maniobra operacional	Poca significancia operacional del requerimiento
Geográfico	Favorable	Marginal	Desfavorable
Transporte	Accesibles al requerimiento, de gran capacidad y redundancia	Críticos en capacidad y redundancia para el requerimiento	Escasos, deteriorados o no recuperables para ser utilizados por el requerimiento
Telecomunicaciones	Seguras y redundantes	Mínimas y Deficientes	Muy Escasas y Vulnerables
Científico-Técnico	Desarrollo Autónomo Industrializado	Cooperativo con otros actores	Marginal y Dependiente

		y en Desarrollo	
Componente/s más importante/s para el Requerimiento:			

4. Factores ya analizados por el nivel táctico.

Si el sistema o capacidad que necesita el requerimiento en estudio ya hubiere sido analizado en el nivel táctico, se contará con información que la inteligencia del nivel operacional podrá utilizar para determinar que factor o factores del orden de batalla serán más importantes de considerar al respecto del requerimiento y la capacidad misma. Valorizar cuál de los factores será de mayor relevancia en la consideración específica o de manera general, contribuirá en la celeridad del análisis, distinguiéndose la precisión y oportunidad en la que el nivel táctico dispuso de la información referida.

Requerimiento:						
FACTOR		Precisión de la Información			Valoración según Oportunidad	
		Parcial	General	Detalle	Básica	Actual
IDENTIFICACIÓN						
Tipo	Designación					
Tropa	Denominación					
DISPOSITIVO						
Ubicación	De					
Absoluta /	Referencia /					
Relativa	Movimiento					
EFFECTIVOS						
Fijo	Reemplazo					
ORGANIZACIÓN						
Estructura	Estructura					
Fija	Dinámica					
TÁCTICAS DE EMPLEO						
Coordinado	Técnico					
Integrado	Particular					
DATOS VARIOS						

Materiales	Eficiencia					
	Eficacia					
Factor más relevante para el análisis:						

5. Nivel de protección del requerimiento.

En esta variable se evalúa las medidas de seguridad que posee tanto el requerimiento en sí mismo como sus áreas adyacentes, subdivido en aspectos puntuales que facilitan una idea rápida sobre que se está considerando, así como una gradualidad de valoración desde un máximo nivel hasta lo desconocido, tanto en fuerzas como en medidas de seguridad de contrainteligencia, que posee o pueda poseer en corto tiempo.

Requerimiento:					
Medidas de Seguridad	Nivel de Seguridad				
	Máximo	Aceptable	Mínimo	Insuficiente	Desconocido
En las áreas Adyacentes					
En las Instalaciones					
En Recursos Materiales					
En Control de Personal					
En Sistemas de Armas o Fuerzas para Seguridad					
En Documentación o Información Clasificada					
En Comunicaciones o Criptografía					
Sistemas Informáticos					
Valoración General del Nivel de Seguridad:					

Consideraciones generales del capítulo.

Conocer las herramientas de análisis y/o información potencialmente útil y disponible en los distintos niveles, así como las restricciones legales para el trabajo de inteligencia operacional, sumado a la determinación y estudio valorizado de las variables que influyen en los distintos requerimientos que apoyan a una capacidad, permiten arribar en forma

conceptual y con matrices de apoyo, a un procedimiento de análisis de criticidad que simplifique el trabajo y reduzca el tiempo de trabajo en los analistas de inteligencia del Nivel Operacional.

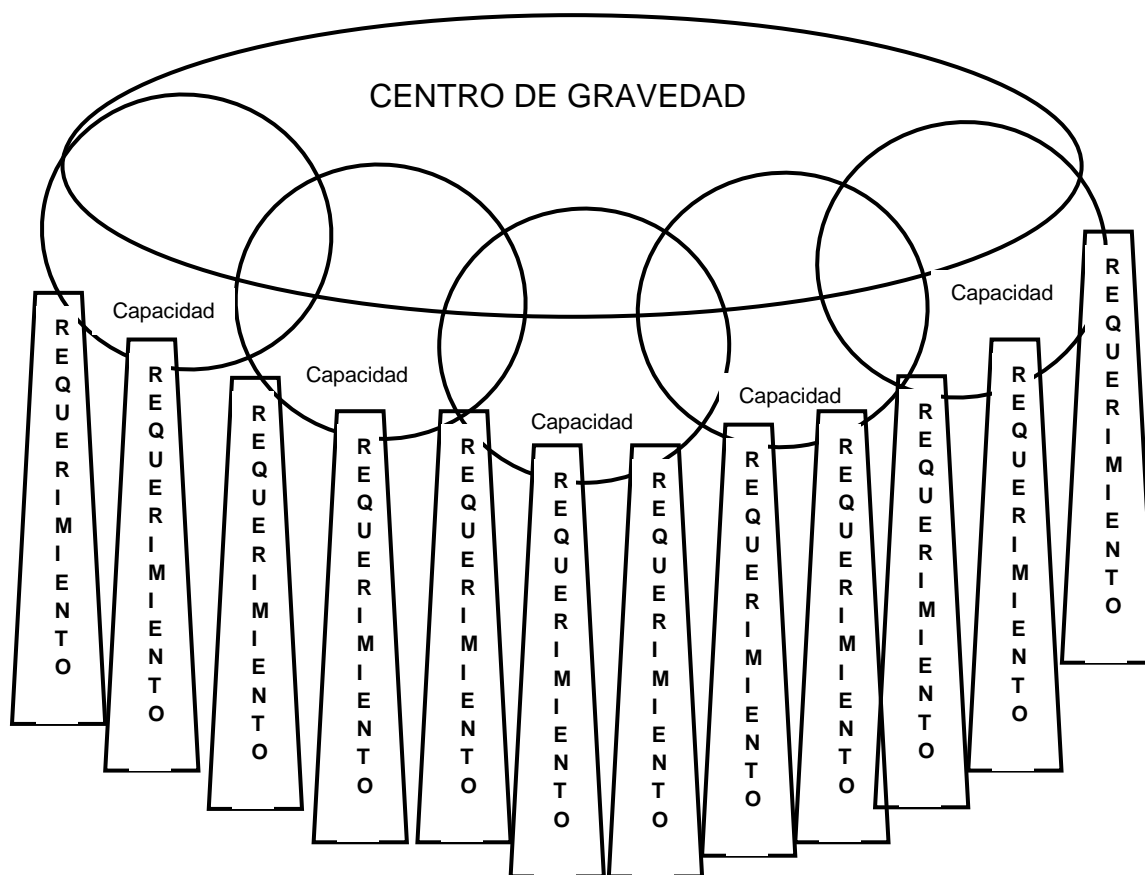
Capítulo III

Secuencia de Evaluación Estandarizada de Requerimientos

En el presente capítulo se propone arribar a un método de evaluación estandarizada para los requerimientos que sirven a una capacidad contribuyente al Centro de Gravedad, utilizando los conceptos, herramientas, variables y matrices que ya fueran desarrolladas en los anteriores capítulos.

Existen pasos previos a la evaluación de un requerimiento para la determinación de su influencia o criticidad en la capacidad crítica a la que sirve. Será necesario determinar el Centro de Gravedad y las capacidades que este reúne para ser operativo; ello resulta en un estudio multisistémico que involucra a las distintas capacidades interrelacionadas y sus requerimientos, los cuales pueden ser en muchos casos compartidos por más de una capacidad.

Por ejemplo, la necesidad de energía eléctrica o más bien dicho el requerimiento energético de tipo eléctrico es necesario para distintas capacidades y como tal deberá ser evaluado en cuanto a sus consecuencias según cada una de ellas, pudiendo ser crítica para algunas capacidades y no para otras.



Secuencia de Evaluación Estandarizada de Requerimientos.

A. Pasos previos:

1. **Determinación del Centro de Gravedad:** realizado por el comandante del Nivel Operacional, auxiliado por su Estado Mayor, mediante un análisis sistémico y profundo del oponente, orientados por la claridad respecto del Estado final Estratégico que busca obtener.
2. **Determinación de la Capacidades Críticas:** mediante la descomposición de las habilidades, que precisa el Centro de Gravedad para constituirse como tal, y que serán una serie de sistemas o subsistemas estructurados y organizados que poseen una finalidad en sí misma y contributiva al multisistema que integran.
3. **Identificación de los Requerimientos de cada Capacidad Crítica:** aquellos que fueren esenciales para que una Capacidad sea operativa y funcional para con el Centro de Gravedad.

B. Secuencia de análisis y valorización de los Requerimientos:

1. **Determinación del tipo de Requerimiento** (Intangible y/o Logístico).

2. **Evaluación inicial del Requerimiento según su tipo.** Situación/Condición Intangible sobre la cual influye o aspecto logístico de relevancia (Humano o Material) para con la capacidad que apoya.
3. **Evaluación del Tiempo.**
¿Cuándo es más importante el Requerimiento para la Capacidad que apoya?
4. **Evaluación de la interrelación del Requerimiento con los componentes Estratégicos.** Según su efecto y valorización, se solicitará información a la Estrategia Militar.
5. **Evaluación de la Influencia de los componentes de Nivel Operacional.**
¿Qué componente afecta en forma crítica al Requerimiento?
6. **Valoración de la de información de los Factores del Orden de Batalla del nivel táctico.**
¿Qué información del nivel táctico será útil según su precisión y oportunidad?
7. **Valorización del Nivel de Protección del Requerimiento.** ¿Qué seguridad posee o puede poseer el Requerimiento a corto plazo?

C. Determinación de la Criticidad del Requerimiento en la Capacidad que apoya:

Según la siguiente escala: Critico y Vital; Critico e Importante y No Critico.

EVALUACIÓN DE REQUERIMIENTOS INTANGIBLES:

MATRIZ DE EVALUACIÓN DE REQUERIMIENTOS CRÍTICOS					
Requerimiento:					
Capacidad a la que Apoya:					
Tipo de Requerimiento INTANGIBLES		Interno a la Capacidad		Externo a la Capacidad	
SITUACIÓN/CONDICIÓN CONTRIBUYENTE A LA CAPACIDAD					
Social		Política		Ambiental	
		Militar		Legitimidad	
OPORTUNIDAD DE INFLUENCIA EN LA CAPACIDAD					
Antes de la operatividad		Durante la operatividad		Continuidad Permanente	
Meses:		Días:	Horas:	Periodo:	
EFEECTO - VALORACION DE COMPONENTES NIVEL ESTRATEGICO					
COMPONENTE	Efecto		Valoración		
	Directo	Indirecto	Determinante	Necesario	Irrelevante
Político					
Económico					
Psicosocial					
Solicitar Información al Nivel					
VALORACION COMPONENTES NIVEL OPERACIONAL					
COMPONENTE	MÁXIMA	MÍNIMA	NEGATIVA		
Militar	Todas maniobras	Limitado uso en maniobra	Poca significancia		
Geográfico	Favorable	Marginal	Desfavorable		

Transporte	Gran capacidad y Redundancia	Limitada capacidad redundancia	Escasos, Deteriorados		
Comunicaciones	Seguras	Mínimas y deficientes	Escasas vulnerables		
Científico Técnico	Autónomo	Cooperativo en Desarrollo	Marginal y Dependiente		
Componente/s más importante/s para el Requerimiento:					
INFORMACION DE LOS FACTORES DEL NIVEL TÁCTICO					
FACTOR	Precisión de la Información			Valoración según Oportunidad	
	Parcial	General	Detalle	Básica	Actual
Identificación					
Dispositivo					
Efectivos					
Organización					
Tácticas Empleo					
Datos Varios					
Factor/es más relevante/s:					
VALORACIÓN DE LA SEGURIDAD DEL REQUERIMIENTO					
Medidas de Seguridad	Nivel de Seguridad				
	Máximo	Aceptable	Mínimo	Insuficiente	Desconocido
En las Áreas Adyacentes					
En las Instalaciones					
En Recursos Materiales					
En Control de Personal					
Sistemas Armas-Fuerzas					
Documentación Información					
En Comunicaciones					
Sistemas Informáticos					
Valoración General del Nivel de Seguridad:					
EVALUACIÓN DE REQUERIMIENTOS LOGÍSTICOS:					
MATRIZ DE EVALUACIÓN DE REQUERIMIENTOS CRÍTICOS					
Requerimiento:					
Capacidad a la que Apoya:					
Tipo de Requerimiento LOGISTICO		MATERIAL		PERSONAL	
MEDIOS/RECURSOS CONTRIBUYENTE A LA CAPACIDAD					
PERSONAL			MATERIAL		
Personal orgánico			Equipamiento/Subsistema		
Personal especialista agregado/asignado			Insumo operativo inmediato		
Personal a movilizar/formar			Insumo de sostenimiento		
Personal de apoyo/sostenimiento			Para Modernización /Actualización		
OPORTUNIDAD DE INFLUENCIA EN LA CAPACIDAD					
Antes de la operatividad		Durante la operatividad		Continuidad Permanente	
Meses:		Días:	Horas:	Periodo:	
EFEECTO - VALORACION DE COMPONENTES NIVEL ESTRATEGICO					
COMPONENTE	Efecto		Valoración		
	Directo	Indirecto	Determinante	Necesario	Irrelevante
Político					
Económico					
Psicosocial					
VALORACION COMPONENTES NIVEL OPERACIONAL					

COMPONENTE	MÁXIMA	MÍNIMA	NEGATIVA		
Militar	Todas maniobras	Limitado uso en maniobra	Poca significancia		
Geográfico	Favorable	Marginal	Desfavorable		
Transporte	Gran capacidad y Redundancia	Limitada capacidad redundancia	Escasos, Deteriorados		
Comunicaciones	Seguras	Mínimas y deficientes	Escasas vulnerables		
Científico Técnico	Autónomo	Cooperativo en Desarrollo	Marginal y Dependiente		
Componente/s más importante/s para el Requerimiento:					
INFORMACIÓN DE LOS FACTORES DEL NIVEL TÁCTICO					
FACTOR	Precisión de la Información			Valoración según Oportunidad	
	Parcial	General	Detalle	Básica	Actual
Identificación					
Dispositivo					
Efectivos					
Organización					
Factor/es más relevante/s:					
VALORACIÓN DE LA SEGURIDAD DEL REQUERIMIENTO					
Medidas de Seguridad	Nivel de Seguridad				
	Máximo	Aceptable	Mínimo	Insuficiente	Desconocido
En las Áreas Adyacentes					
En las Instalaciones					
En Recursos Materiales					
En Control de Personal					
Sistemas Armas-Fuerzas					
Documentación Información					
Sistemas Informáticos					
Valoración General del Nivel de Seguridad:					

RESUMEN DE EVALUACIÓN DE UN REQUERIMIENTO:

MATRIZ DE EVALUACIÓN DE REQUERIMIENTOS CRÍTICOS		
Requerimiento:		
Capacidad a la que Apoya:		
Tipo de Requerimiento	INTANGIBLE	LOGISTICO
SITUACIÓN/ /MEDIO/RECURSO MÁS IMPORTANTE PARA LA CAPACIDAD		
OPORTUNIDAD DE INFLUENCIA EN LA CAPACIDAD		
EFECTO - VALORACION DE COMPONENTES NIVEL ESTRATEGICO		
Componente:	Efecto:	Valoración:

VALORACION COMPONENTES NIVEL OPERACIONAL
Componente más Relevante:
INFORMACION DE LOS FACTORES DEL NIVEL TÁCTICO
Factor más Relevante:
VALORACIÓN DE LA SEGURIDAD DEL REQUERIMIENTO
Nivel de Seguridad:
VALORACIÓN DE CRITICIDAD INICIAL DEL REQUERIMIENTO
CRITICO y VITAL: El Requerimiento, por si mismo, Anula La Capacidad Operativa.
CRITICO e IMPORTANTE: El Requerimiento Necesita Interrelación con otro Requerimiento para Anular la Capacidad.
NO CRITICO: El Requerimiento No contribuye Sustancialmente en Anular la Capacidad.

Consideraciones generales del capítulo.

Con las tablas matrices de Evaluación de Requerimientos y la tabla Resumen que valorizan la Criticidad de los mismos, se integran los contenidos generales y las variables desarrolladas en el presente trabajo. Teniendo en cuenta que la finalidad es estandarizar los distintos aspectos que permitan determinar la criticidad e identificar aspectos básicos a ser considerados para analizar luego la posible vulnerabilidad en consecuencia de las propias capacidades, desde los componentes más importantes, la información disponible, los efectos derivados, los tiempos de utilidad o el nivel de seguridad que el requerimiento estudiado posee o integra.

La necesidad de encontrar un método fácil y práctico que pueda ser una herramienta de análisis a utilizar por el analista de inteligencia en los requerimientos críticos del diseño operacional, presupone el conocimiento básico de los contenidos de las tablas, a fin de poder utilizar dicha herramienta con agilidad y a medida que se adquiera práctica y experiencia, cada analista pueda modificar y perfeccionar su matriz de análisis; hasta tanto las fuerzas

armadas desarrollen, unifiquen y aprueben tablas de evaluación y análisis para desarrollar un método de evaluación de criticidad.

Las tablas matrices aquí propuestas son el resultado de la lectura y análisis, más la experiencia de trabajo en el área de inteligencia e intentan ser un incentivo de estudio y perfeccionamiento en la obtención de la eficiencia y eficacia del trabajo de análisis de inteligencia en el nivel operacional.

CONCLUSIONES

Luego del desarrollo conceptual y el diseño de la matriz pre-valorizada para la evaluación de Requerimientos que permitan determinar su nivel de criticidad, el problema planteado en la introducción del trabajo encuentra una respuesta. Pero, si bien el trabajo expresa respuestas al método de estandarización por tablas y estipula variables a utilizar según la clasificación del tipo de Requerimiento, no puede ni debe ser considerada como la única técnica estandarizada de evaluación. El constante desarrollo de estudios sobre el diseño operacional y las propuestas científicas que al respecto son realizados podrán disponer de este trabajo para encontrar nuevas y mas completas soluciones a la evaluación que el área de inteligencia debe realizar y optimizar con respecto al tiempo disponible.

En otro aspecto, y relacionado con las variables establecidas para la determinación de la criticidad, debe comprenderse que las mismas responden a los interrogantes básicos referidos

a un requerimiento y que otras variables podrán requerir un nivel de estudio que no sea oportuno en cuanto a la evaluación requerida. Con ese fin se establecieron límites en variables que relacionen el tiempo, los efectos y dependencias de orden estratégico, la información táctica y las condiciones de seguridad. En referencia a los componentes del nivel operacional propiamente dicho y la especificidad respecto del requerimiento (personal/material/intangibles) se observa en la interrelación de estas variables el mayor esfuerzo de análisis y conocimiento específico por parte del analista de nivel operacional que desarrolla la evaluación.

Algunas consideraciones de carácter particular al respecto del trabajo se expresan a continuación de forma sintética pero sustancial:

- La estandarización en la evaluación y determinación de la criticidad de los Requerimientos que sirven a una capacidad crítica brinda una herramienta analítica para la optimización del tiempo disponible por el analista de inteligencia, pero puede ser adaptada/modificada para uso de otros miembros y auxiliares del Estado Mayor, a fin de clasificar, interrelacionar y obtener conclusiones válidas para el área de interés que se trate (Personal, Operaciones, Materiales, etc.).
- Las tablas, variables y matrices propuestas están orientadas a trabajar sobre Requerimientos afines a capacidades pertenecientes a un actor de tipo racional en el marco de un conflicto convencional; lo cual a la luz de los conflictos actuales presenta limitaciones ante las nuevas metodologías y actores de tipo no Estatal. Pero aun con tales consideraciones las variables de Tiempo, Factores de Poder, niveles de Seguridad, etc., se encuentran presentes y continúan siendo una necesidad de análisis, aunque se deba reencausar las valoraciones, los efectos y los tipos de criticidad.
- Existen requerimientos que responden al dominio ciberespacial, que inicialmente podrían considerarse intangibles, pero cuyos efectos de criticidad son observados en forma tangible (logística), razón por la cual podrían admitir una doble evaluación, aunque finalmente será el analista de inteligencia quien deberá decidir como utiliza la herramienta y selecciona las variables que considere más aptas para lograr una valoración adecuada.
- La evaluación de la influencia de componentes político/económico/psicosocial representa un desafío en conocimientos y en capacidad de análisis si fuere necesario gran detalle y precisión. Pero ante la necesidad inicial de considerar la criticidad que sirva para establecer lineamientos generales respecto de una capacidad y su inclusión

en el camino crítico como punto decisivo, la matriz propuesta permite una aproximación a la valoración del requerimiento, en cuanto a si el requerimiento propuesto, depende de efecto (directo o indirecto) y su valoración respecto del mismo. En esta variable será preciso determinar si se solicita o no información al nivel estratégico que complementa el análisis teniendo presente la oportunidad de recepción de la misma.

Finalmente, las divergencias conceptuales que se puedan encontrarse en las distintas teorías del diseño operacional no modifican la realidad de que existen distintos tipos de requerimiento en cada capacidad y que los mismos contienen variables que pueden ser parametrizadas y valorizadas en forma estandarizada; por lo cual se puede concluir que es factible cumplir con el objetivo autoimpuesto en el presente trabajo. La estandarización es posible, es necesaria y puede adaptarse a las necesidades de los analistas de inteligencia en razón de optimizar el tiempo disponible.

BIBLIOGRAFÍA

- Campos Guillermo (2018). *Inteligencia Estratégica: Aproximación Conceptual y Metodológica*. Buenos Aires. Escuela Superior de Guerra del Ejército.
- Echevarría, Antulio J. (2017). *Military Strategy*, Oxford, Exford University Press.
- Eikmeier, Dale (2009). *Simplicity: A Tool For Working With Complexity and Chaos*, Joint Force Quarterly, Washington, National Defense University Press.
- Escuela Superior de Guerra Conjunta. (2015). *Arte y Diseño Operacional*. Buenos Aires: Visión Conjunta.
- Honorable Congreso de la Nación Argentina, (1994), *Constitución de la Nación Argentina*, Ciudad Autónoma de Buenos Aires.

Ministerio de Defensa Argentino (2014). *Doctrina Básica para la Acción Militar Conjunta*, PC 00-01. Buenos Aires: Ministerio de Defensa de Argentina.

Ministerio de Defensa Argentino (2015). *Manual de Estrategia y Planeamiento para la Acción Militar Conjunta, Nivel Operacional, La Campaña*, MC 20-01. Buenos Aires: Ministerio de Defensa de Argentina.

Ministerio de Defensa Argentino (2015). *Planeamiento para la Acción Conjunta, Nivel Operacional*, PC 20-01. Buenos Aires: Ministerio de Defensa de Argentina.

Ministerio de Defensa Argentino (2015). *Sistema de Inteligencia Militar Conjunto a Nivel Estratégico*, PC 12 - 02. Buenos Aires.

Estado Mayor Ministerio de Defensa, Ejército Argentino, (2008). *Inteligencia Táctica. (ROD 11-01)*. Buenos Aires: Departamento Doctrina.

Ministerio de Defensa, Ejército Argentino, (2009). *Orden de Batalla. (ROD 11-02)*. Buenos Aires: Departamento Doctrina.

Ministerio de Defensa, Ejército Argentino, (2015). *Conducción para las Fuerzas Terrestres. (ROB 00-01)*. Buenos Aires: Departamento Doctrina.

Palumbo, Oscar (2007) Poniendo Luz a la Oscuridad de Babel. Revista de la Escuela Superior de Guerra Aérea Nro 225. Buenos Aires.

Poder Ejecutivo Nacional Argentino (2006). *Decreto 381/2006 –Ciudad Autónoma de Buenos Aires*, Boletín Oficial.

Strange, Joseph (1996). *Center of Gravity & Critical Vulnerabilities*, Marine Corps University, War College Press.

Anexo 1: Ejemplo Evaluación de un Requerimiento Logístico tipo Material

MATRIZ DE EVALUACIÓN DE REQUERIMIENTOS CRÍTICOS			
Requerimiento:	SISTEMA DE DEFENSA ANTIAEREA DE MISILES ROLAND		
Capacidad a la que Apoya:	Apoyo Fuego Aéreo Cercano desde el Aeropuerto Militar XXX		
Tipo de Requerimiento LOGISTICO	✓ MATERIAL	PERSONAL	
MEDIOS/RECURSOS CONTRIBUYENTE A LA CAPACIDAD			
PERSONAL		MATERIAL	
Personal orgánico		✓ Equipamiento/Subsistema	
Personal especialista agregado/asignado		Insumo operativo inmediato	
Personal a movilizar/formar		Insumo de sostenimiento	
Personal de apoyo/sostenimiento		Para Modernización /Actualización	
OPORTUNIDAD DE INFLUENCIA EN LA CAPACIDAD			
Antes de la operatividad	Durante la operatividad	Continuidad Permanente	
Meses:	Días:	Horas:	✓ Periodo: TODO TIEMPO

EFEECTO - VALORACION DE COMPONENTES NIVEL ESTRATEGICO					
COMPONENTE	Efecto		Valoración		
	Directo	Indirecto	Determinante	Necesario	Irrelevante
Político		X	X		
Económico					
Psicosocial		X			X
VALORACION COMPONENTES NIVEL OPERACIONAL					
COMPONENTE	MÁXIMA	MÍNIMA	NEGATIVA		
Militar	Todas maniobras	Limitado uso en maniobra	Poca significancia		
Geográfico	Favorable	Marginal	Desfavorable		
Transporte	Gran capacidad y Redundancia	Limitada capacidad redundancia	Escasos, Deteriorados		
Comunicaciones	Seguras	Mínimas y deficientes	Escasas vulnerables		
Científico Técnico	Autónomo	Cooperativo en Desarrollo	Marginal y Dependiente		
Componente/s más importante/s para el Requerimiento:			MILITAR		
INFORMACION DE LOS FACTORES DEL NIVEL TÁCTICO					
FACTOR	Precisión de la Información			Valoración según Oportunidad	
	Parcial	General	Detalle	Básica	Actual
Identificación		X		X	
Dispositivo		X			X
Efectivos	X				
Organización	X				
Factor/es más relevante/s:		DISPOSITIVO			
VALORACIÓN DE LA SEGURIDAD DEL REQUERIMIENTO					
Medidas de Seguridad	Nivel de Seguridad				
	Máximo	Aceptable	Mínimo	Insuficiente	Desconocido
En las Áreas Adyacentes		X			
En las Instalaciones		X			
En Recursos Materiales			X		
En Control de Personal				X	
Sistemas Armas-Fuerzas		X			
Documentación Información	----	---	---	----	---
Sistemas Informáticos		X			
Valoración General del Nivel de Seguridad:			ACEPTABLE		
MATRIZ DE EVALUACIÓN DE REQUERIMIENTOS CRÍTICOS					
Requerimiento:	SISTEMA DE DEFENSA ANTIAEREA DE MISILES ROLAND				
Capacidad a la que Apoya:	Apoyo Fuego Aéreo Cercano desde el Aeropuerto Militar XYZ				
Tipo de Requerimiento		INTANGIBLE		LOGISTICO	
SITUACIÓN/MEDIO/RECURSO MÁS IMPORTANTE PARA LA CAPACIDAD					
SISTEMA DE MISILES QUE COOPERAN PARA LA OPERATIVIDAD DEL APOYO					
OPORTUNIDAD DE INFLUENCIA EN LA CAPACIDAD					
CONTINUO					

EFEECTO - VALORACION DE COMPONENTES NIVEL ESTRATEGICO
Componente: Político Efecto: Indirecto Valoración: Determinante
VALORACION COMPONENTES NIVEL OPERACIONAL
Componente más Relevante: Militar
INFORMACION DE LOS FACTORES DEL NIVEL TÁCTICO
Factor más Relevante: Dispositivo (ubicación geográfica de lanzaderas)
VALORACIÓN DE LA SEGURIDAD DEL REQUERIMIENTO
Nivel de Seguridad: Aceptable
VALORACIÓN DE CRITICIDAD INICIAL DEL REQUERIMIENTO
CRÍTICO y VITAL: El Requerimiento, por sí mismo, Anula La Capacidad Operativa.
CRÍTICO e IMPORTANTE: El Requerimiento Necesita Interrelación con otro Requerimiento para Anular la Capacidad.
NO CRÍTICO: El Requerimiento No contribuye Sustancialmente en Anular la Capacidad.

CONCLUSION: **Requerimiento Critico e Importante**, para la operatividad de la capacidad de apoyo aéreo a las operaciones en forma continua, su nivel de seguridad es aceptable y la ubicación absoluta de las lanzaderas de misiles es prioritaria para calcular su alcance efectivo.

DETERMINAR PROBABLE VULNERABILIDAD: según ubicación geográfica y capacidad de destrucción del sistema.

Anexo 2: Ejemplo Evaluación de un Requerimiento Intangible

MATRIZ DE EVALUACIÓN DE REQUERIMIENTOS CRÍTICOS				
Requerimiento:	Apoyo y Legitimidad a la de Invasión			
Capacidad a la que Apoya:	Sostenimiento del esfuerzo de guerra			
Tipo de Requerimiento INTANGIBLES	Interno a la Capacidad		Externo a la Capacidad	
SITUACIÓN/CONDICIÓN CONTRIBUYENTE A LA CAPACIDAD				
✓ Social	Política	Militar	✓ Legitimidad	Ambiental
OPORTUNIDAD DE INFLUENCIA EN LA CAPACIDAD				
✓ Antes de la operatividad	✓ Durante la operatividad		Continuidad Permanente	
Meses:	Días:	Horas:	Periodo: Desde Fase Previa	
EFEECTO - VALORACION DE COMPONENTES NIVEL ESTRATEGICO				
COMPONENTE	Efecto		Valoración	

	Directo	Indirecto	Determinante	Necesario	Irrelevante
Político	X			X	
Económico	X			X	
Psicosocial	X		X		
Solicitar Información al Nivel	Campañas de operaciones información ejecutadas				
VALORACION COMPONENTES NIVEL OPERACIONAL					
COMPONENTE	MÁXIMA	MÍNIMA		NEGATIVA	
Militar	Todas maniobras	Limitado uso en maniobra		Poca significancia	
Geográfico	Favorable	Marginal		Desfavorable	
Transporte	Gran capacidad y Redundancia	Limitada capacidad redundancia		Escasos, Deteriorados	
Comunicaciones	Seguras	Mínimas y deficientes		Escasas vulnerables	
Científico Técnico	Autónomo	Cooperativo en Desarrollo		Marginal y Dependiente	
Componente/s más importante/s para el Requerimiento:			Militar / Científico Técnico		
INFORMACION DE LOS FACTORES DEL NIVEL TÁCTICO					
FACTOR	Precisión de la Información			Valoración según Oportunidad	
	Parcial	Gene	Detalle	Básica	Actual
Identificación	---	---	---	---	---
Dispositivo	---	---	---	---	---
Efectivos	---	---	---	---	---
Organización	---	---	---	---	---
Tácticas Empleo	---	---	---	---	---
Datos Varios	X	---	---	X	---
Factor/es más relevante/s:		Eficiencia / eficacia en operaciones con Apoyo Social.			
VALORACIÓN DE LA SEGURIDAD DEL REQUERIMIENTO					
Medidas de Seguridad	Nivel de Seguridad				
	Máximo	Aceptable	Mínimo	Insuficiente	Desconocido
En las Áreas Adyacentes	---	---	---	---	---
En las Instalaciones	---	---	---	---	---
En Recursos Materiales	---	---	---	---	---
En Control de Personal	---	---	---	---	---
Sistemas Armas-Fuerzas	---	---	---	---	---
Documentación Información	---	---	---	---	---
En Comunicaciones	---	X	---	---	---
Sistemas Informáticos	---	X	---	---	---
Valoración General del Nivel Seguridad:		Aceptable Com(s) – Sistemas Informáticos			
MATRIZ DE EVALUACIÓN DE REQUERIMIENTOS CRÍTICOS					
Requerimiento:	Apoyo y Legitimidad a la de Invasión				
Capacidad a la que Apoya:	Sostenimiento del esfuerzo de guerra				
Tipo de Requerimiento		INTANGIBLE		LOGÍSTICO	
SITUACIÓN /MEDIO/RECURSO MÁS IMPORTANTE PARA LA CAPACIDAD					
Contribuyente a la Moral de las Fuerzas y condiciones de Sostenimiento					
OPORTUNIDAD DE INFLUENCIA EN LA CAPACIDAD					

Continúa desde la fase previa de la campaña.
EFFECTO - VALORACION DE COMPONENTES NIVEL ESTRATEGICO
Componente: Psicosocial Efecto: Directo Valoración: Determinante
VALORACION COMPONENTES NIVEL OPERACIONAL
Componente más Relevante: Militar y científico Tecnológico (producción)
INFORMACION DE LOS FACTORES DEL NIVEL TÁCTICO
Factor más Relevante: Datos Varios (eficiencia / eficacia en operaciones según moral)
VALORACIÓN DE LA SEGURIDAD DEL REQUERIMIENTO
Nivel de Seguridad: aceptable en Sistemas Com/Informático para lograr Apoyo Psicosocial
VALORACIÓN DE CRITICIDAD INICIAL DEL REQUERIMIENTO
CRITICO y VITAL: El Requerimiento, por sí mismo, Anula La Capacidad Operativa.
CRITICO e IMPORTANTE: El Requerimiento Necesita Interrelación con otro Requerimiento para Anular la Capacidad.
NO CRITICO: El Requerimiento No contribuye Sustancialmente en Anular la Capacidad.

CONCLUSION: **Requerimiento Critico y Vital**, que influye en la moral de los combatientes y en el sostenimiento productivo industrial del esfuerzo de guerra, sustentado en una campaña psicosocial hacia el patriotismo y que se relaciona con la Fe, siendo prioritario el uso de los medios de comunicación que contribuyen a legitimar socialmente la invasión.

DETERMINAR PROBABLE VULNERABILIDAD: según factibilidad de ejecución de operaciones de información que incidan en el componente psicosocial.